

法律声明：本讲义只作交流学习之用，内容仅供参考，转载需经原作者同意并注明出处，本组委会保留一切法律追诉的权利，此活动的最终解释权归亚洲光伏创新论坛所有。



招商新能源

CHINA MERCHANTS NEW ENERGY

互联网时代的光伏创新

李 宏

招商新能源中国境内事务管理委员会主席 & 首席财务官

光伏产业特点

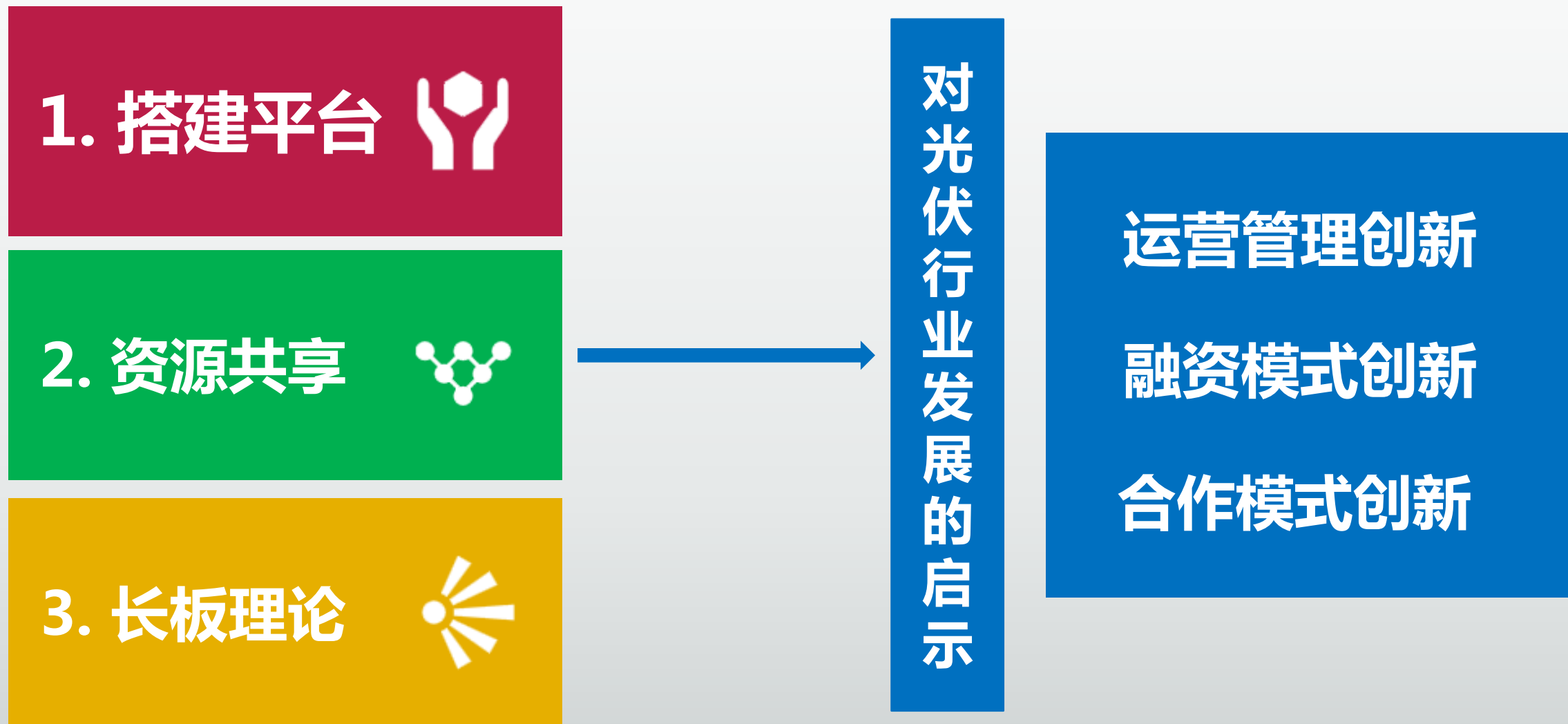
● 产业链长，市场巨大



- **高度资金密集型行业：** 融资能力和优质项目获取能力决定了企业发展前景。

互联网时代如何实现 光伏企业创新性发展？

互联网时代的商业模式





运营管理创新：大数据平台+领跑者

运营管理创新：全球智能运维管理系统



招商新能源集团
CHINA MERCHANTS NEW ENERGY GROUP

携手华为，打造首个全球智能电站运维管理系统。



运营管理创新：全球智能运维管理系统



招商新能源集团
CHINA MERCHANTS NEW ENERGY GROUP

智能运算大数据结合当地不同气候条件自动调节当地电站运行



运营管理创新：争当行业“领跑者”

招商新能源旗下联合光伏在投资能力、技术能力、业绩水平和新技术新模式等几个方面不断超越行业标准，获得国家能源局“领跑者计划”示范项目——“山西大同采煤沉陷区国家先进技术光伏示范基地”100MW项目开发权。

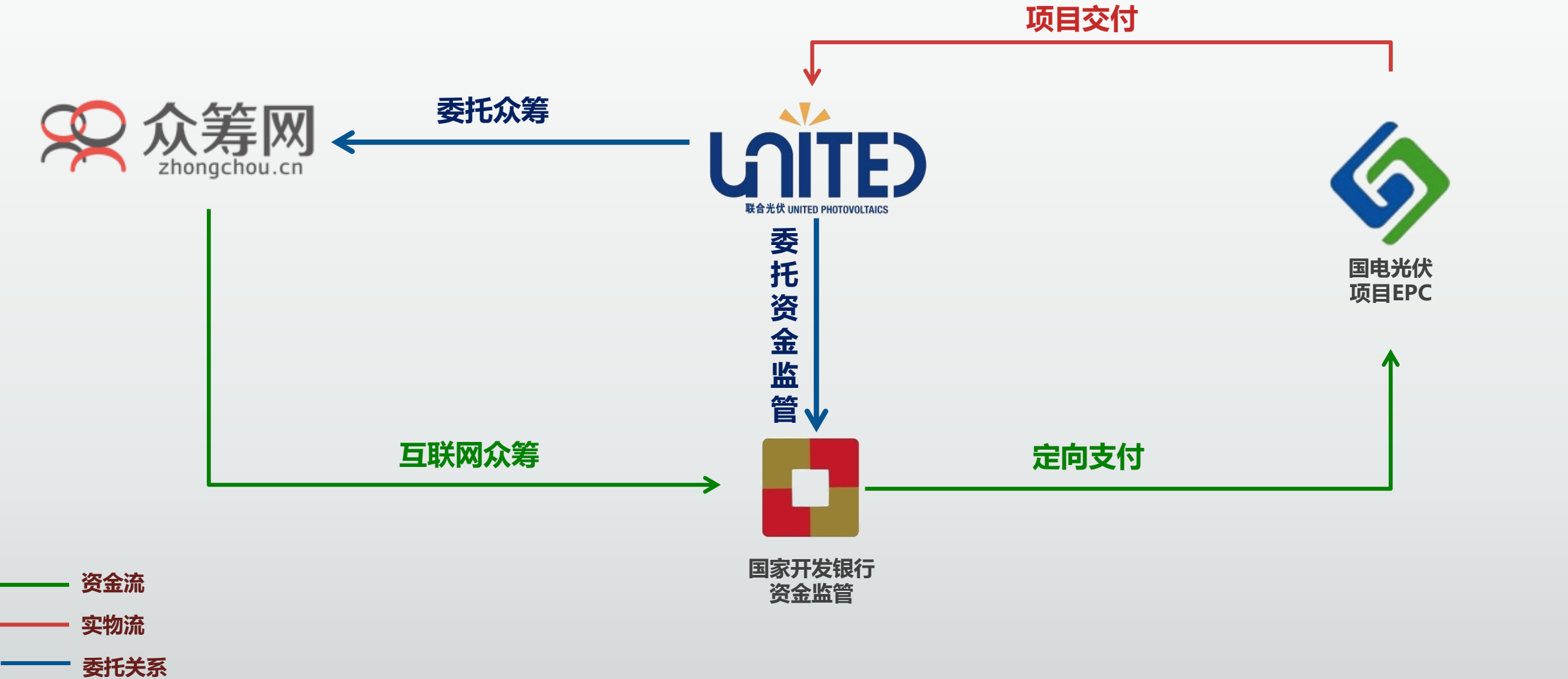


融资模式创新：光伏+众筹

光伏+众筹首次尝试：样板众筹

- **互联网众筹光伏电站的模式由招商新能源首创**
- **2014年2月19日，招商新能源亲自策划众筹委托、资金监管、项目交付和定向支付的全部流程，以互联网众筹的形式建设深圳前海屋顶电站。其中，银行监管资金，建设方完成项目建设后直接提取工程款项的模式为大型众筹生态合作设立样板，影响并推动了监管机构的政策制定。**

深圳前海光伏电站众筹





光伏+众筹的2.0模式：名人众筹

FOSUN 复星





复星1号

FOSUN 1

20兆瓦光伏电站

20MW Solar Power Plant



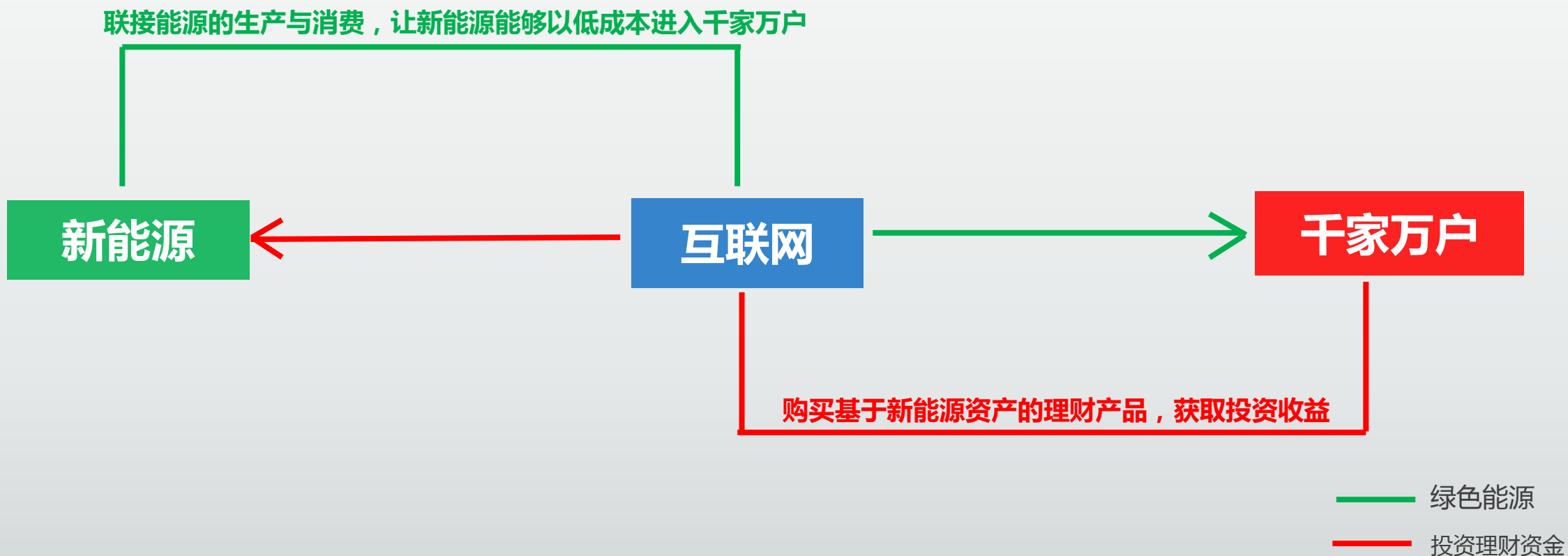
招商新能源集团



NO. A0020

光伏+众筹的3.0模式：万家众筹

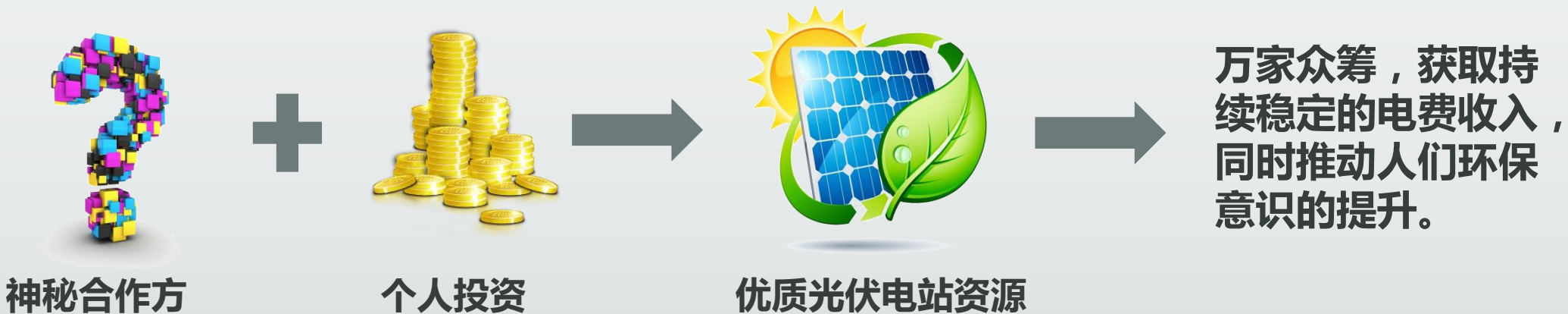
最具互联网精神的众筹模式：万家众筹，将与2015年年底推出。





万家众筹

- 每个人都可以拥有电站
- 每个人都可以享受电站收益



万家众筹

宗教众筹

企业众筹·CSR

浙商众筹

COMING SOON

社区众筹

家族众筹

MBA班级众筹



合作模式创新：联合与共享



合作与共享

- **互联网经济：搭建平台，合作共享**
- **光伏行业体量巨大，合作是实现共赢和建立健康行业生态的唯一方式**
- **动车理论：合作将调动各方的积极性，合作推动新能源事业发展**





只要有梦想
联合大家就可以实现